

富山経協講座のご案内

真の原因を追究して再発防止策につなげる

なぜなぜ分析力活用セミナー ＜ブラッシュアップコース＞

開催日：2025年8月28日（木） 9：30～16：30

場 所：富山県経営者協会

参加のすすめ ～「なぜなぜ分析」のレベルアップを図りたい方 向け～

- （１）なぜなぜ分析を実践しているが、うまく展開できず、有効に活用できていない。
- （２）なぜなぜ分析を進めても、トラブルの再発が多く、根本的な解決に行き着いていないと感じている。
- （３）社内・職場で論理的な問題解決を普及させたいが、人材のレベルアップが進まず、旧態依然の経験・勘・度胸に依存した対応が続いている。再発防止と未然防止の基本を身に付けさせるために四苦八苦している。

このような、なぜなぜ分析のレベルアップを図りたい方におすすめいたします。

なぜなぜ分析とは、トラブル（問題現象）を発生させている真の原因を、これまで培ってきた専門知識・固有技術だけに依存するのではなく、論理的に追求して根本的に解決していく手法です。偏った先入観で深く考えずに問題解決を進めたのでは、対策のやり直しやトラブルの再発をなかなか減らすことができません。また個人や仕事の特性だけに焦点を当てても根本的な問題解決に至らず、その背景にある本質まで踏み込むことが求められます。

【ねらい】

現地・現物での問題解決力は日本のモノづくりの強みです。この強みをさらに高めるための問題解決手法を身につけることが大切です。本セミナーでは、“なぜなぜ分析”をうまく活用できない原因を理解し、より高いレベルで活用していくためのポイントを学びます。さらに演習を通したブラッシュアップを図り、自身のスキルアップだけでなく、職場メンバーの育成につなげていくこともねらいます。

- 対象者：「なぜなぜ分析」を活用しているが、うまく使いこなせていない管理者、実務者、リーダー層の方、すでに基本コースを受講された方

○講 師：一般社団法人中部産業連盟 執行理事・主席コンサルタント 山口 郁睦 氏
鉄鋼メーカーにおいて主に生産管理等の業務に従事、管理者を経験後、中産連に入職。経営コンサルタントとして、生産管理、品質管理のレベルアップや生産現場改善、VM（目で見える管理）定着、企業体質改善、収益改善（売上向上とコストダウン）、管理会計システム構築、在庫削減とリードタイム短縮、KYT、人材教育等に従事。製造業から建設業、サービス業、海外拠点まで幅広く指導・支援を実施。また、政府系および民間金融機関とのコラボで企業活性化支援や事業再生支援にも多数関わる。

主催 一般社団法人 富山県経営者協会 品質管理委員会

【プログラム】 9 : 30 ~ 16 : 30

1 . なぜなぜ分析と問題解決

- (1) 再発防止と未然防止の違い
 - ・ 各手法（なぜなぜ分析、FMEA、FTA）の特徴と活用場面
- (2) 再発防止を確実にを行うための “ 真因追求 ”
 - ・ 応急処置の弊害と真因かどうかの見極め
- (3) なぜなぜ分析手法の本質
 - ・ 絞込みと深掘り、因果関係、網羅性
- (4) なぜなぜ分析を上手に行うための基本スキル
 - ・ 言語能力、ロジカルシンキング、基礎知識



2 . 「なぜなぜ分析」展開前の留意点

- (1) テーマの妥当性検証
- (2) 分析対象の理解の深め方
- (3) 分析対象を絞り込むための工夫

3 . 「なぜなぜ分析」展開上の留意点

- (1) 表現の適切性検証
- (2) 因果関係の成立検証
- (3) 網羅性の検証
- (4) 焦点の検証
- (5) 再発防止への有効性検証



4 . 【グループ演習 1】要点を確認した後の演習

提示された問題事例を「なぜなぜ分析」します。

- ・ 2 及び 3 項で確認した内容を踏まえて、なぜなぜ分析演習を進めます
- ・ 討議内容の結果発表、振り返りと講師コメント

5 . 【グループ演習 2】要点を確認した後の演習

提示されたいくつかの問題事例からテーマを選択し「なぜなぜ分析」します。

- ・ 2 及び 3 項で確認した内容を踏まえて、なぜなぜ分析演習を進めます
- ・ 討議内容の結果発表、振り返りと講師コメント

6 . まとめと質疑応答

【開催要項】

1. 開催日

2025年 8月28日(木)
9:30~16:30

2. 受講料

会 員 16,500円(税込み)

会員外 33,000円(税込み)

(昼食代、テキスト代を含む)

受講月の翌月初旬にまとめて、総務・経
理担当者宛に請求書を発行致します。

3. 締切日

2025年 8月20日(水)

4. 定 員

36名(先着順、1社6名まで)

5. 申込方法

ホームページからお申し込みください。

<https://www.toyama-keikyo.jp/>

なお FAX でのお申し込みも可能です。

6. 納入方法

請求書が届きましたら銀行振込にてお願い致します。

振込手数料は貴社にてご負担ください。

7. お問い合わせ先

一般社団法人 富山県経営者協会

〒930-0856

富山市牛島新町5番5号

(タワー111ビル1階)

TEL. 076-441-9588

FAX. 076-441-9952

[担当] 北野、安田

8. 会 場

一般社団法人富山県経営者協会

〒930-0856 富山市牛島新町5番5号

タワー111ビル 1階



富山駅北口から徒歩4分

公共の交通機関をご利用ください。

お車の場合は、下記会場周辺駐車場を
ご利用ください。(有料)

詳しくは当協会へお問い合わせ下さい。

・システムパーク牛島新町(タワー111裏)

約56台駐車可

1日 上限900円

タワー111ビルまで徒歩1分

・Dパ-キング牛島新町第1(タワー111向かい)

約56台駐車可

1日 上限900円

タワー111ビルまで徒歩1分

・日本パーキング富山駅北口(牛島新町2-1)

約24台駐車可

1日 上限900円

タワー111ビルまで徒歩2分

なぜなぜ分析活用セミナー

<ブラッシュアップコース>

受講申込書

(8 / 2 8 (木) 開催、 8 / 2 0 (水) 締切)

下記の通り申し込みます。

会 社 名				
住 所		〒 _____		
ご 連 絡 先	部 課		担 当 者 名	
	TEL		メ-ルアドレ-ス	
	FAX			

(ふ り が な) 受 講 者 氏 名	所属部課・役職名	年 齢	性 別	備 考

ホームページからのお申し込みをお願いいたします。ホームページからお申し込みいただくと、受付確認の返信が自動的に送られます。また、お申込み内容の変更やキャンセルも可能となります。

なお、ホームページから申し込みいただく場合はマイページ登録が必要です。

ホームページ : <https://www.toyama-keikyo.jp/>

申込締切後、受講票をメール送信いたします。当日、ご持参ください。