

富山経協講座のご案内

人事・労務管理セミナー（第2回）

『自社の人事制度運用分析セミナー』

2025年8月19日(火) 9:30~16:30

参加のおすすめ

人事制度は「社員を型にはめたり、縛り付けるもの」ではありません。社員一人ひとりにより気持ち良く働いてもらい、社員満足と会社業績向上の両立を実現していくことを目的とした仕組みです。

人事制度をこのような本質に立ち返って理解したとき、今、自社の現状はどう見えるのでしょうか？会社は社員に対して何を期待し、また社員は会社にな何を期待しているのでしょうか？それらを明らかにして、人事制度上の仕組みや運用上の問題点を修正・改定していくことが、人事担当に求められる経営戦略的役割です。

本セミナーは、このような視点から人事賃金診断手法と事例をご紹介します、人事制度の改定手法・問題解決法を提供いたします。

ねらい、ポイント

- ・ 人事制度や賃金、会社に対して社員の不満の声がある。
(=モチベーションが低い？)
- ・ 目標管理制度や人事評価制度がうまく回らない。
(=管理職の能力自覚が不足？)。
- ・ 経営管理で何が問題か？がよくわからない。
(=わが社の人事制度はどこに問題があるのか？課題を明確にしたい)
- ・ さらなる成長を目指して「人事制度を全面改定したい」。
(=会社も Happy／社員も Happy)

対 象

- ・ 管理職及び人事・労務管理担当者

一般社団法人富山県経営者協会／人事・労務政策委員会

講師紹介

公益財団法人 日本生産性本部 雇用システム研究センター 研究主幹 むら かみ 村上 かず しげ 和成 氏

立教大学法学部卒業。社会経済国民会議（現日本生産性本部）に入職後、雇用政策・福祉保険政策分野の調査研究、行政計画策定を担当。現在、同・雇用システム研究センターにおいて、個別民間企業の人事制度設計コンサルティング、管理職研修講師を担当し、実践的な制度設計、導入後の運用支援で高い評価を得ている。自治体・公的機関、外資系企業からの依頼も多い。

主な著書「人事戦略実務マニュアルファイル」（共著・アーバンプロデュース）「管理者のための目標設定マネジメント」「賃金管理ポイント解説」（共著・共に生産性 労働情報センター）。日本生産性本部・認定経営コンサルタント。

講座内容

1. 人事制度の主要3システム

～企業理念・経営戦略を実現する仕組み～

- ① 経営マネジメントにおける人事制度の意義
- ② 資格・賃金・人事評価のトータルシステム
- ③ 社員資格制度の重要性を理解する

2. 人事評価制度の本質的機能を理解する

～人事制度運用のカギは評価にあり～

- ① 適正評価／意味ある評価実現の条件は何か？
- ② 人事評価の構造を理解する
- ③ 人事評価基準の作り方の実例 ～同一労働同一賃金への対応にも必須～
- ④ 目標管理制度は廃止？ ～そのメリットとデメリット～
- ⑤ 人事評価と処遇反映制度
- ⑥ 必要不可欠な管理職への3つの訓練 ～目標設定訓練・評価者訓練・面接訓練～

3. 賃金分析の手法 ～会社と社員の納得性は～

- ① 賃金分析の3つの手法
- ② プロット分析 ～社内格差分析・社員意識と重ねて考える～
- ③ モデル賃金分析 ～2種類の社外格差分析～
- ④ 人件費分析 ～財務諸表データを活用する～

4. 自社人事制度改定の手順

質疑応答

※講座内容は、一部変更になる場合もございます。

開催要項

1. 開催日

2025年8月19日(火)
9:30～16:30

2. 受講料

会 員 16,500円(税込み)
会員外 33,000円(〃)
(昼食代、テキスト代を含む)

※受講月の翌月初旬にまとめて、総務・経理担当者宛に請求書を発行致します。

キャンセルは、締切日まではHPよりお願い致します。締切日が過ぎた場合はご連絡ください。締切日以降はキャンセル料を申し受けますので、予めご了承下さい。

(詳しくは、ホームページでご確認下さい)

3. 締切日

2025年8月11日(月)

4. 定 員

20名(先着順)

5. 申込方法

ホームページからお申し込み下さい。

<https://www.toyama-keikyo.jp/>

6. 納入方法

請求書が届きましたら銀行振込にてお願い致します。

振込手数料は貴社にてご負担下さい。

7. お問い合わせ先

一般社団法人 富山県経営者協会

〒930-0856

富山市牛島新町5番5号

(タワー111ビル1階)

TEL. 076-441-9588

FAX. 076-441-9952

【担当】竹内、小森

8. 会 場

(一社)富山県経営者協会

(タワー111ビル1階)

〒930-0856 富山市牛島新町5番5号

TEL. 076-441-9588



富山駅北口から徒歩4分

公共の交通機関をご利用ください。

お車の場合は、会場周辺の駐車場等をご利用ください(有料)。

詳しくは当協会へお問い合わせ下さい。

・Dパーキング牛島新町第1(タワー111 向い)

約56台駐車可

1日 上限800円

タワー111ビルまで徒歩1分

・システムパーク牛島新町(タワー111 裏側)

約56台駐車可

1日 上限900円

タワー111ビルまで徒歩1分

「自社の人事制度運用分析セミナー」 受講申込書

(2025.8.19開催、8.11〆切)

下記の通り申し込みます。

会 社 名				
住 所		〒 -		
ご 連 絡 先	部 課		担当者名	
	T E L		F A X	
	メールアドレス			

受 講 者 氏 名	ふ り が な	所属部課・役職名	年 齢	備 考

☆ホームページからのお申込みをお願いいたします。ホームページからお申込みをいただくと、受付確認の返信が自動的に送られます。また、お申込み済みの内容変更やキャンセルも可能となります。

なお、ホームページから申し込みいただく場合はマイページ登録が必要です。

ホームページ：<https://www.toyama-keikyo.jp/>

※申込締切後、受講票をメール送信いたします。当日、ご持参ください。